

INSTITUCIÓN EDUCATIVA EL CENTENARIO RENDICIÓN DE CUENTAS SEGUNDO SEMESTRE 2018

FECHA: 26 de noviembre de 2018

LUGAR: CORREGIMIENTO EL CENTENARIO – EL CARMEN DE CHUCURI

HORA: 9:00 AM

CITADOS: Docentes, Consejo Directivo, Consejo de Padres, Personero, Contralor, Contralor Auxiliar, estudiantes y padres de familia.

ORDEN DEL DIA

1. Saludo por la rectora
2. Oración
3. Explicación de la jornada
4. Rendición de cuentas de cada una de las gestiones,
 - Gestión directiva
 - Gestión Académica
 - Gestión administrativa y financiera
 - Gestión Comunitaria
 - Debilidades y fortalezas en el establecimiento educativo

DESARROLLO

1. La rectora, Maritza Jiménez Hernández, saluda a cada uno de los presentes, agradeciéndoles por la asistencia y participación a la rendición de cuentas del segundo semestre de 2018.
2. La docente Luz Marina, dedico un momento para agradecer a Dios por medio de una oración.
3. La rectora explicación el objetivo de la reunión y de las actividades a realizar, teniendo en cuenta la normatividad en la cual se debe realizar la rendición de cuentas del segundo semestre de este año, por lo tanto, en el día de hoy se está dando cumplimiento, esta rendición de cuentas se hará de acuerdo a las 4 gestiones.
4. Se inicia la rendición de cuentas de cada una de las gestiones

INFOME POR GESTION AÑO 2018

GESTION DIRECTIVA

COMPONENTES	GESTION REALIZADA	DIFICULTADES PRESENTADAS
<u>Direccionamiento estratégico y horizonte institucional</u> <ul style="list-style-type: none"> • Misión, visión y principios en el marco de una institución integrada • Metas Institucionales • Conocimiento y apropiación del direccionamiento estratégico. 	<p>Se desarrolló las actividades establecidas en el cronograma para segundo semestre.</p>	
<u>Gestión estratégica</u> <ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo • Articulación de planes, proyectos y acciones. • Estrategias pedagógicas. • Uso de información (interna y externa) para la toma de decisiones. • Seguimiento y autoevaluación 	<p>Análisis de pruebas SABER 11, SUPERATE CON EL SABER, AVANCEMOS 468, proponiendo plan de mejoramiento.</p> <p>Se realizaron los festivales de EMPRENDEARTE y FESTIVAL DEL CONOCIMIENTO.</p> <p>Se desarrollaron proyectos de embellecimiento, con apoyo de los padres y estudiantes.</p> <p>Con los estudiantes de horas sociales se desarrollaron proyectos en las diferentes sedes, encaminadas a la parte ambiental.</p> <p>Se realizaron planes de mejoramiento a los estudiantes que presentaron dificultades académicas.</p>	
<u>Gobierno escolar</u> <ul style="list-style-type: none"> • Consejo Directivo • Consejo Académico • Comisión de evaluación y promoción. • Comité de Convivencia • Consejo Estudiantil. • Personero Estudiantil • Asamblea de padres de familia. • Consejo de padres de familia. 	<p>Los diferentes estamentos del Gobierno Escolar y comités están funcionando. Cada uno con su respectivo libro de actas.</p>	<p>La participación de todos los integrantes de cada uno de los estamentos o comités, por la disponibilidad de tiempo, el clima o transporte.</p>
<u>Cultura Institucional</u> <ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos de comunicación • Trabajo en equipo. • Reconocimiento de logros. • Identificación y divulgación de buenas prácticas. 	<p>Se entregaron menciones de honor a los estudiantes que se destacaron en: excelencia educativa, comportamiento, espíritu deportivo y sentido de pertenencia.</p> <p>Se mantiene un buen ambiente de trabajo, permitiendo desarrollar las actividades en armonía.</p>	
<u>Clima escolar</u> <ul style="list-style-type: none"> • Pertenencia y participación • Ambiente Físico • Inducción a los nuevos estudiantes. • Manual de convivencia • Motivación hacia el aprendizaje. • Bienestar de los alumnos. • Actividades extracurriculares. • Manejo de conflictos 	<p>Se desarrolló en encuentro INTERSEDES, permitiendo la participación recreativa y deportiva de todas las sedes.</p> <p>Se continuó con la aplicación del Manual de Convivencia, realizando las respectivas conciliaciones.</p> <p>Elaboración y consecución de material didáctico para las diferentes sedes, que permite el desarrollo del pensamiento lógico matemático.</p>	<p>No se contó con el PAE.</p> <p>El transporte escolar fue solo por 30 días.</p>
<u>Relaciones con el entorno</u> <ul style="list-style-type: none"> • Padres de familia • Actividades educativas • Otras Instituciones • Sector productivo 	<p>Se llevaron a cabo 3 reuniones de padres de familia, dos de ellas con escuela de familia.</p> <p>Apoyo de la ESE Hospital el Carmen, la alcaldía municipal, policía nacional, en temas que fortalecen prevención en el uso de sustancias psicoactivas, educación sexual, entre otros.</p> <p>FEDECACAO continuó con el apoyo a las granjas de las sedes.</p> <p>Participación en el proyecto de clubes en la sede principal, con apoyo de la oficina de cultura de la alcaldía municipal.</p>	<p>La participación de todos los padres de familia en las reuniones.</p>

GESTION ACADEMICA

COMPONENTES	GESTION REALIZADA	DIFICULTADES PRESENTADAS
<p><u>Diseño pedagógico (curricular)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Plan de estudios • Enfoque metodológico. • Recursos para el aprendizaje. • Jornada escolar • Evaluación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción, revisión y aplicación de las mallas curriculares en cada área, basados en los DBA, LOS ESTÁNDARES Y LOS LINEAMIENTO EXIGIDOS POR EL MEN. ✓ Se realizó la revisión por parte del consejo académico a los ajustes realizados al PEI. (políticas institucionales, proyectos intersedes e interclases, perfil y valores institucionales, justificación, metas, objetivos, proyecto cátedra de paz, reseña histórica) ✓ Con relación al horizonte institucional aún estamos en espera de la respuesta de la secretaria de educación si hay que hacerle algún ajuste, enviada el año anterior. ✓ La propuesta de modelo pedagógico está en espera su aprobación. ✓ Se adquirió material didáctico para el desarrollo de las áreas de física, tecnología, matemática y educación física, también los estudiantes en el cumplimiento de las horas sociales elaboraron material didáctico para el desarrollo del pensamiento lógico matemático. ✓ Se elaboró la asignación académica y se cumplió a cabalidad durante el año escolar. ✓ La jornada escolar se cumplió a cabalidad. ✓ Se continúa aplicando en los criterios de evaluación establecidos por porcentajes, 80% académico y 20% latitudinal. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Por falta de respuesta por parte de la secretaria de educación no se ha podido definir los ajustes pertinentes al horizonte institucional. ✓ A causa del incumplimiento del programa PAE se ajustó la hora de salida de los estudiantes de secundaria.
<p><u>Prácticas pedagógicas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación • Opciones didácticas para las áreas, asignaturas y proyectos transversales. • Estrategias para las tareas escolares. • Uso articulado de los recursos para el aprendizaje. • Uso de los tiempos para el aprendizaje 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se continúa utilizando las TIC como herramienta complementaria para el desarrollo de las clases. ✓ Por parte de la alcaldía municipal se desarrolló el proyecto de clubes el cual se realizó en la sede principal de nuestra institución, todos los miércoles cada 15 días las dos primeras horas, desarrollando actividades como: danzas, porrismo, música, literatura y tamboras; y los docentes de la institución lideran clubes de medio ambiente, inglés, deportes y matemática recreativa. ✓ Dando cumplimiento a la articulación del SENA se otorga el título de Técnico en sistemas, a 20 estudiantes del grado undécimo. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En las sedes por falta de Conectividad se dificulta la utilización de las TIC para el desarrollo de las clases. ✓ Dos estudiantes no fueron certificados por el Sena debido a que no se encontraban estudiante en esta institución el año anterior.
<p><u>Gestión del aula</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Relación pedagógica • Planeación de clases • Estilo Pedagógico • Evaluación en el aula. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La planeación por periodos de cada una de las áreas se realizó con base en las mallas curriculares ya elaboradas. ✓ Se aplicaron las pruebas DE AVANCEMOS ICFES a los estudiantes del grado 4ª, 6ª y 8ª. y PRUEBAS SUPERATE CON EL SABER a los estudiantes desde el grado segundo a undécimo. 	<p>Por falta de conectividad en las diferentes sedes no se pueden aplicar las PRUEBAS PILOTO AVANCEMOS ya que las pruebas se efectúan Online por lo cual deben desplazarse a la sede A para su aplicación.</p> <p>Se evidenció la apatía por parte de algunos estudiantes al presentar las pruebas SUPERATE CON EL SABER, contestan de forma rápida sin analizar las preguntas, aun sabiendo que el resultado puede favorecerles en la nota de las asignaturas evaluadas.</p>
<p><u>Seguimiento Académico</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Uso pedagógico de las evaluaciones externas • Seguimiento a la asistencia. • Actividades de recuperación. • Apoyo pedagógico para estudiantes de aprendizaje. • Seguimiento a egresados 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se socializó y analizó el resultado de las pruebas SABER 3, 5 Y 9, con los docentes, Consejo de Padres, padres de familia y estudiantes, se plantearon estrategias de mejoramiento a las deficiencias presentadas. ✓ Los estudiantes de grado undécimo presentaron las pruebas ICFES, y sus resultados se compararon con los del año anterior, en donde lectura crítica bajó 1.40, matemática subió 0.72, sociales bajó 4.23, ciencias naturales bajó 1.39 e inglés subió 2.27; y el promedio general bajó 0.81 ✓ Se realizaron las nivelaciones a los estudiantes que presentaron dificultad en el cumplimiento de los desempeños básicos en las diferentes áreas. ✓ Se hizo entrega a los padres de familia de los informes académicos de cada estudiante durante el año escolar. 	<p>No se están aplicando 100% las estrategias planteadas para el mejoramiento de las deficiencias presentadas en las pruebas. Algunos estudiantes presentan desinterés por obtener buenos resultados en las pruebas ICFES y no se esfuerzan durante el año escolar. Los estudiantes no aprovechan las oportunidades de nivelación para superar sus dificultades académicas. Algunos padres de familia no asisten a las reuniones y no se dan por enterados del rendimiento académico y disciplinario de sus hijos.</p>

GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

COMPONENTES	GESTION REALIZADA	DIFICULTADES PRESENTADAS
<u>Apoyo a la gestión académica</u> <ul style="list-style-type: none"> Proceso de matrícula. Archivo Académico Boletines de calificaciones 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se actualizó el libro de matrículas. Se viene actualizando el archivo Académico Institucional, en la actualidad se están llenando los registros con fichas. ✓ Los boletines se han entregado oportunamente. 	<p>Algunos padres de familia traen incompletos los papeles en el momento de la matrícula. Algunos padres no acuden a recibir los boletines.</p>
<u>Administración de la planta física y los recursos</u> <ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento de la planta física. Seguimiento al uso de los espacios. Adquisición de los recursos para el aprendizaje. Suministros y dotación. Mantenimiento de equipos. Seguridad y protección 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Los padres de familia apoyan para la poda y limpieza de la institución y sus sedes. ✓ En el embellecimiento de la planta física ha colaborado el club ecológico (Creado por el colegio) el cual realiza sus actividades los días cuando laboran los clubes del Carmen en el Colegio. ✓ En el año en curso se empezaron a utilizar los juegos didácticos, libros, implementos deportivos y material educativo adquiridos al año anterior. ✓ La institución tiene vigente la póliza de manejo y protección de bienes y servicios. ✓ La mayor parte de los estudiantes han adquirido el seguro estudiantil contra accidentes. 	<p>A algunos estudiantes les costó trabajo colaborar en el Club Ambiental</p> <p>Este año no todos los niños adquirieron el seguro estudiantil</p>
<u>Administración de servicios complementarios</u> <ul style="list-style-type: none"> Servicio de Transporte. Restaurante Escolar. Apoyo a estudiantes con necesidades educativas especiales. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ En este segundo semestre no se contó con el servicio del PAE. ✓ En cuanto al transporte escolar, se prestó el servicio en los últimos 30 días de actividades escolares. ✓ Los docentes en su respectiva área llevan el registro de estudiantes de bajo rendimiento académico los cuales están desarrollando los planes de mejoramiento. 	<p>Servicio del PAE durante el año escolar.</p> <p>Contratación del transporte escolar con tiempo, por parte de la alcaldía.</p> <p>Este año algunos estudiantes no mostraron interés por recuperar los periodos perdidos aunque se les entrego el plan de mejoramiento no lo desarrollaron.</p>
<u>Talento Humano</u> <ul style="list-style-type: none"> Perfiles Inducción Formación y capacitación. Asignación académica Pertenencia del personal vinculado Evaluación de desempeño. Estímulos Apoyo a la investigación 	<ul style="list-style-type: none"> • La hoja de vida de todos los docentes reposa en coordinación falta actualizarla de algunos documentos, cambio de datos personales hasta el momento. • Finalizando mayo ingresaron a la planta de docentes de la Institución una docente de química, una de Biología y al inicio de Junio fue fortalecido el nivel de primaria con la llegada de la profesora que trabajará con los grados segundo y tercero. • En cuanto a la evaluación solo son evaluados los docentes 1278 como lo exige la ley. • Este año se ha visto el fruto de las capacitaciones en cuanto a la inclusión de estudiantes con dificultades de aprendizaje, ya que se ha avanzado en cuanto a su participación en las distintas actividades académicas y culturales. • En la Institución Educativa se ha reconocido en los festivales a los mejores estudiantes en el área afín en la izada de bandera. • El día 27 de Noviembre en la clausura se entrega una mención a los estudiantes destacados por su excelencia, por comportamiento, por sentido de pertenencia y por su espíritu deportivo, igualmente el reconocimiento al mejor ICFES, mejor bachiller y mejor estudiante de la básica. • El comité de Bienestar ha funcionado satisfactoriamente. • Se han destacado las fechas especiales gracias a la gestión del comité y de los docentes. 	<p>Aún hace falta involucrar más en todos los procesos académicos a los niños con dificultades o con situaciones de discapacidad.</p>
<u>Apoyo financiero y contable</u> <ul style="list-style-type: none"> Ejecución presupuestal (Ingresos y Gastos) del fondo de servicios educativos. Estados Financieros. Relación de contratos ejecutados en la vigencia y relación de contratos en desarrollo. 	<ul style="list-style-type: none"> • El presupuesto para el año 2018 del CONPES presentó un recorte de \$6.091.366 de pesos con respecto al año anterior, quedando presupuestado para el año 2018 \$37.908.634 • Se tiene contratada la contadora y se han rendido los informes requeridos a las entidades pertinentes. • El Consejo Directivo está al tanto de la ejecución del presupuesto. • El presupuesto de la vigencia 2018, se ejecutó en su totalidad. 	<p>El presupuesto del CONPES disminuyó aunque se han mantenido el promedio de estudiantes en el colegio</p>

GESTION DE LA COMUNIDAD

COMPONENTES	GESTION REALIZADA	DIFICULTADES PRESENTADAS
<p><u>Inclusión</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Atención educativa a grupos poblacionales con necesidades especiales. Atención educativa a personas pertenecientes a grupos étnicos. Necesidades y expectativas de los estudiantes. Proyectos de vida. 	<p>Durante el segundo semestre del 2018 la institución educativa continuó atendiendo a estudiantes en condición de desplazamiento y en situación de discapacidad en igualdad de condiciones tal como lo establece la norma.</p> <p>Se continuó con el desarrollo del proyecto de vida de los estudiantes, mediante la participación e intervención del exalumno Fredy Puerto Ruiz realizando una charla sobre Educación Sexual en los grados 9, 10, 11 de esta manera se contribuye a fortalecer su proyecto de vida en esta área.</p>	<p>Falta de personal capacitado e idóneo para atender las necesidades de los estudiantes con dificultad de aprendizaje.</p> <p>Recursos didácticos para el desarrollo de actividades curriculares de los grupos poblacionales con necesidades especiales.</p> <p>El compromiso del padre de familia para el progreso y desarrollo del educando.</p>
<p><u>Proyección a la comunidad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Escuela de padres. Oferta de servicios a la comunidad. Uso de la planta física y de medios. Servicio social estudiantil. 	<p>Se continúa con las escuelas de familia, el cual se realiza en las reuniones programadas por la institución, a través del apoyo y participación de las mismas.</p> <p>En el servicio social estudiantil se desarrolla en proyectos ambientales, recreativos, deportivos, atención a biblioteca sala de informática y restaurante a nivel institucional. Igualmente, se apoya a la comunidad con alguno de ellos.</p>	<p>Asistencia, participación y colaboración de los padres de familia en las actividades propuestas.</p> <p>Escasez de compromiso y falta de interés de los estudiantes en el desarrollo de sus horas social</p>
<p><u>Participación y Convivencia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Participación de estudiantes. Participación de padres de familia. Asamblea de padres. Consejo de padres. 	<p>La participación de los estudiantes en el desarrollo del festival de Emprede-Arte, y el Festival del conocimiento, celebración del día estudiante y el desarrollo y clausura de las interclases e interseces.</p> <p>Desarrollo y clausura del proyecto liderado por la alcaldía municipal en convenio con la institución educativa en clubes de danza, porrimo, música, tambores, medio ambiente, flauta, literatura matemática recreativa, inglés y artes manuales.</p> <p>Los estudiantes del grado once, están en la articulación con el SENA, Técnica en Sistemas.</p> <p>Las asambleas de padres de familia se efectúan en cada una de las sedes. En la sede "A" se ha citado a reuniones para informes académicos, 3 en el segundo semestre.</p>	<p>Inconformidad en la logística, organización y comunicación de los eventos realizados.</p> <p>Incompatibilidad en el cronograma de desarrollo de las actividades con el cronograma Institucional.</p> <p>El incumplimiento del Instructor Sena.</p> <p>Algunos padres de familia no asisten a las reuniones.</p>
<p><u>Prevención de riesgos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Prevención de riesgos físicos. Prevención de riesgos psicosociales. Programas de seguridad. 	<p>El comité de prevención de riesgos, sigue integrado por un padre de familia, un estudiante y el Docente para establecer y priorizar los riesgos existentes y generando las posibles soluciones. A partir de esto la comunidad solucionará lo que esté a su alcance; lo demás lo gestionará ante el consejo directivo, Alcaldía o gobernación según sea el caso.</p>	<p>No hay espacios de encuentros del comité para la solución oportuna de las diferentes situaciones presentadas en la Institución.</p>

El directivo docente debe presentar el informe a la Secretaria de Educación, **UNICAMENTE a través del correo electrónico rendiciondecuentasiesed@hotmail.com. NO ES NECESARIO enviar en físico a la Secretaria de Educación.**

Debe crearse una carpeta de archivo magnético con el nombre del establecimiento educativo, la cual debe contener los siguientes archivos: formato adjunto, las fotografías alusivas al evento y a los logros obtenidos y archivo en pdf de las firmas de los asistentes.

INSTITUCIÓN EDUCATIVA EL CENTENARIO
ASISTENCIA RENDICIÓN DE CUENTAS II SEMESTRE 2018
26 DE NOVIEMBRE DE 2018



	NOMBRE	SEDE	D. IDENTIDAD	CARGO	FIRMA
1	Sandra yulieith clarte	A	1097608589	Estudiante	Sandra clarte
2	Ana Milena Alvarez Jaimez	J	37659637	Docente	Ana Milena Alvarez
3	Glady's Rueda Ortiz	E	63319577	Docente	Glady's Rueda
4	Nancy Cardelo	J	63397918	Docente	Nancy Cardelo
5	Javier Albaro Robles Meneres	A	1102716931	Estudiante	Javier A. Robles M.
6	Sandra Patricia Rueda	D	28138965	madre familia	Sandra Rueda
7	ESTELA TELLO SIEFFA	D	28.138.777	Docente	Estela Tello
8	Evelyn Samoramejia Ortega	A	1097105715	Estudiante	Evelyn Samora
9	Frasmo Haevedo Torres	H	91298691	Docente	Frasmo Haevedo Torres
10	Camilo Andres gualdo loyacha	A		estudiante	Camilo Andres gualdo L.
11	Dianny Marcela Maldonado B	C	1095796886	Docente	Dianny Maldonado
12	Lidia Montoya de Ayterio	A	42961391	Docente	Lidia Montoya
13	Claudia Ylenia Quatalla.	A	37510916	Docente	Claudia Quatalla
14	Ana eskefe Benguz Nuño	A	63327713	Docente	Ana Benguz
15	Delicia Amado Silva	A	37659161	consejo directivo	Delicia Amado S
16	Luz Maribel Rivera	G	28162423	Docente	Luz Maribel Rivera
17	Mario Camacho Morales	F	13'642.589	Docente	Mario Camacho
18	ELKIE SERPA JOJO	A	77793612	Docente	Elkie Serpa
19	Liliana Amador Mancilla	J	28738914	madre familia	Liliana Amador Mancilla
20	Luz Janeeth Amado Gaitano	B	37.651295	Docente	Luz Janeeth Amado

INSTITUCIÓN EDUCATIVA EL CENTENARIO
ASISTENCIA RENDICIÓN DE CUENTAS II SEMESTRE 2018
26 DE NOVIEMBRE DE 2018



	NOMBRE	SEDE	D. IDENTIDAD	CARGO	FIRMA
1	Maria Yasmin Hensesos	A	28138239	madre	<i>[Signature]</i>
2	Yelín Pérez León	A	1098611438	madre	<i>[Signature]</i>
3	Florencia María	A	32652866	madre	<i>[Signature]</i>
4	Nubia Arado	E	1097609248	madre	<i>[Signature]</i>
5	ZARA RADIA SANCHEZ	A	1097609540	madre	<i>[Signature]</i>
6	Marisol Galán Pérez	A		estudiante	<i>[Signature]</i>
7	Luisa Fernanda Gutierrez	A		estudiante	<i>[Signature]</i>
8	Elizabeth Chunchilla Busto	A	364956615	Madre	<i>[Signature]</i>
9	Nery Mabel Alba	A	42546776	Madre	<i>[Signature]</i>
10	Wicodermis Rincón Uribe	A	3114376743	Padre	<i>[Signature]</i>
11	Johan Steven Rincón Porras	A	1096797907	estudiante	<i>[Signature]</i>
12	Leonor Otero López	H	37656277	Docente	<i>[Signature]</i>
13	Olga Cecilia Rodríguez Grass	A	28138105	Docente	<i>[Signature]</i>
14	Diana Sofía Martínez Tello	A	1097609356	estudiante	<i>[Signature]</i>
15	Adriana Martínez Poo	A	1095923394	Docente	<i>[Signature]</i>
16	Miry Flores Heider	A	63439602	Docente	<i>[Signature]</i>
17	Diego Jaime Medina Sepúlveda	A	60255338	Docente	<i>[Signature]</i>
18	Jairo Arturo Ríos Rojas	E	7-707684878	Docente	<i>[Signature]</i>
19	Oscar Rodríguez R.	E	91045855	Docente	<i>[Signature]</i>
20	Jenny Lucía Gil Jaime	A	63481785	Docente	<i>[Signature]</i>

INSTITUCIÓN EDUCATIVA EL CENTENARIO
ASISTENCIA RENDICIÓN DE CUENTAS II SEMESTRE 2018
26 DE NOVIEMBRE DE 2018



	NOMBRE	SEDE	D. IDENTIDAD	CARGO	FIRMA
1	Fanny López Quintanilla	A	13741625	Docente	<i>[Handwritten Signature]</i>
2	Carmen Liliana Pacheco B.	A	37.707-902	Docente	<i>[Handwritten Signature]</i>
3	Nayer Alejandra Angulo R.	A	1005294785	Estudiante	Nayer Alejandra A.R.
4	Ludy Baitas Baitas	B	1097608781	Representante	Ludy Baitas Baitas
5	Wissel Tanto Sosa. 4	A	63.345.282	Rectore	<i>[Handwritten Signature]</i>
6	Martha Jimenez Henique	A			
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					









Calle 57 N° 10-50 Palacio Amarillo | Bucaramanga / Colombia | PBX (+57) 6539566 | Código Postal 68006



