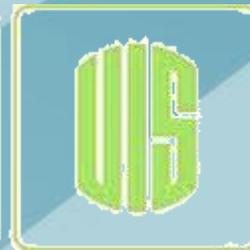




# MACRO PROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN  
DEPARTAMENTAL





## LAS METAS:

**Santander Competitivo:** En el 2030 la estructura productiva del departamento de Santander será dinamizada por la conjunción de los siguientes sectores: Hidrocarburos, producción de energía –fundamentalmente hidráulica-, minería, servicios especializados en salud, educación y turismo, agroindustria y tecnologías de la información. La base empresarial continuará siendo la microempresa, organizada en formas asociativas, la mediana y gran empresa ganarán participación, hasta representar un 15% del total de la base empresarial.

**Santander Innovador:** En el 2030 Santander habrá superado la meta de inversión nacional, que es del 1%, en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación – ACTI (0.391% - 2009) y triplicado la inversión pública y privada en Investigación y Desarrollo - I+D (0.161%-2009). De esta manera, será uno de los tres principales polos de innovación, transferencia de tecnología y competitividad del país, mediante la articulación entre la universidad-empresa- estado, lo que favorecerá la generación de avances significativos en investigación y su posterior vinculación al sector productivo tradicional y sectores emergentes. Así entonces, el Departamento estará encaminado hacia una sociedad de conocimiento, bajo el fortalecimiento de los centros de investigación y la creación de empresas de base tecnológica, que logre generar un impacto económico y social. En Santander se habrá duplicado el número de doctores formados en la región y triplicado los programas de formación doctoral asentados en la misma, con la adecuada gestión de la propiedad intelectual que conllevará a la generación de conocimiento.

**Santander Global:** En el año 2030 Santander habrá consolidado su proceso de internacionalización duplicando, al menos, la participación de las exportaciones en el PIB departamental (3.95% - 2009) y el Coeficiente de Internacionalización (7.01% - 2009). Se habrá fortalecido la cultura empresarial hacia la internacionalización, a partir de una alta inversión en capacitación y formación de su recurso humano en áreas específicas y el aprendizaje de otros idiomas. Así mismo el sector empresarial habrá aprovechado los avances que el Departamento ha logrado en la generación de innovaciones que han permitido el mejoramiento de procesos y el desarrollo de productos de talla mundial; la creación y consolidación de alianzas estratégicas locales e internacionales, de carácter activo y permanente, para reducir el riesgo, los costos de transacción y la duplicidad de esfuerzos. Santander habrá brindado las condiciones y el entorno de negocios adecuado (infraestructura, conectividad, seguridad, logística y asesoría) tanto para los inversionistas extranjeros como para los empresarios de Colombia en los procesos de inserción en los mercados internacionales.



**Santander Equilibrado:** En el año 2030 Santander tendrá una planificación intermedia que sirva de enlace entre el nivel departamental y los niveles locales, creando una nueva sub regionalización superando el actual esquema provincial y habrá logrado descentralizar las funciones y servicios con el fortalecimiento de al menos 4 centros urbanos intermedios, dotados de una excelente infraestructura de servicios públicos y de conectividad. El AMB habrá transformado su estructura político-administrativa y se habrá convertido en un solo ente territorial, y el departamento de Santander habrá hecho parte del proceso de regionalización, uniéndose con algunos de los departamentos vecinos, para fortalecer sus procesos de desarrollo. Los planes, planes básicos y esquemas de ordenamiento territorial, estarán articulados con la visión de futuro del Departamento y su porcentaje de ejecución no será inferior al 80%, logrando con ello un mayor equilibrio intra departamental. Así mismo se habrá creado una cultura de prevención y atención del riesgo ante eventuales desastres naturales y antrópicos.

**Santander Sustentable:** En el 2030 en Santander se habrá disminuido el conflicto del uso del suelo de un 42.8% a un 21.4%, es decir en un 50%, mediante la implementación de los Planes y Esquemas de Ordenamiento Territorial, la aplicación de las regulaciones ambientales y la transformación de los sistemas productivos. Ello habrá implicado la protección efectiva de los ecosistemas estratégicos, el establecimiento de programas de reforestación, el paso de la explotación de una ganadería extensiva a una intensiva y la ampliación de cultivos agroecológicos y el aprovechamiento del suelo acorde a su potencialidad en todo el Departamento. En las áreas urbanas y suburbanas se habrá controlado y disminuido la aparición y existencia de asentamientos precarios y de localización de la población en áreas con situación de riesgo.

**Santander Conectado con el mundo:** En el año 2030 el departamento de Santander habrá mejorado la conectividad al interior del Departamento y con los sistemas urbanos del entorno, tendrá un plan de conectividad con énfasis en el desarrollo equilibrado de todo su territorio y en el comercio exterior, y habrá potencializando el uso multimodal del transporte y la mayor utilización de las TIC'S. Se reactivará el uso del modo férreo, se tendrán dos aeropuertos internacionales, se garantizará la navegabilidad en el río Magdalena y se masificará el modo de transporte fluvial, se tendrán pavimentadas el 100% de las vías nacionales, el 50% de las vías secundarias y transitabilidad en el 80% de las vías terciarias, habrá una conexión real y eficiente entre el AMB – Barrancabermeja – Ruta del Sol y con las principales vías nacionales y se tendrá un 80% de penetración de banda ancha. El sistema vial y férreo contará con un sistema fuerte y eficiente de atención a emergencias y desastres.



## MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030

### LAS METAS (HIPÓTESIS DE FUTURO)

**Santander Generacional:** En el 2030 Santander habrá generado las condiciones necesarias para que mínimo el 15% de la población del departamento permanezca en la zona rural, fortaleciendo los sistemas productivos, creando valor agregado y conectando estas áreas eficientemente con los sistemas urbanos. Así mismo se tendrá una pirámide poblacional progresiva y equilibrada en donde se habrá fortalecido el crecimiento de la población económicamente activa. Todo lo anterior con especial énfasis en la equidad de género y el enfoque diferencial.

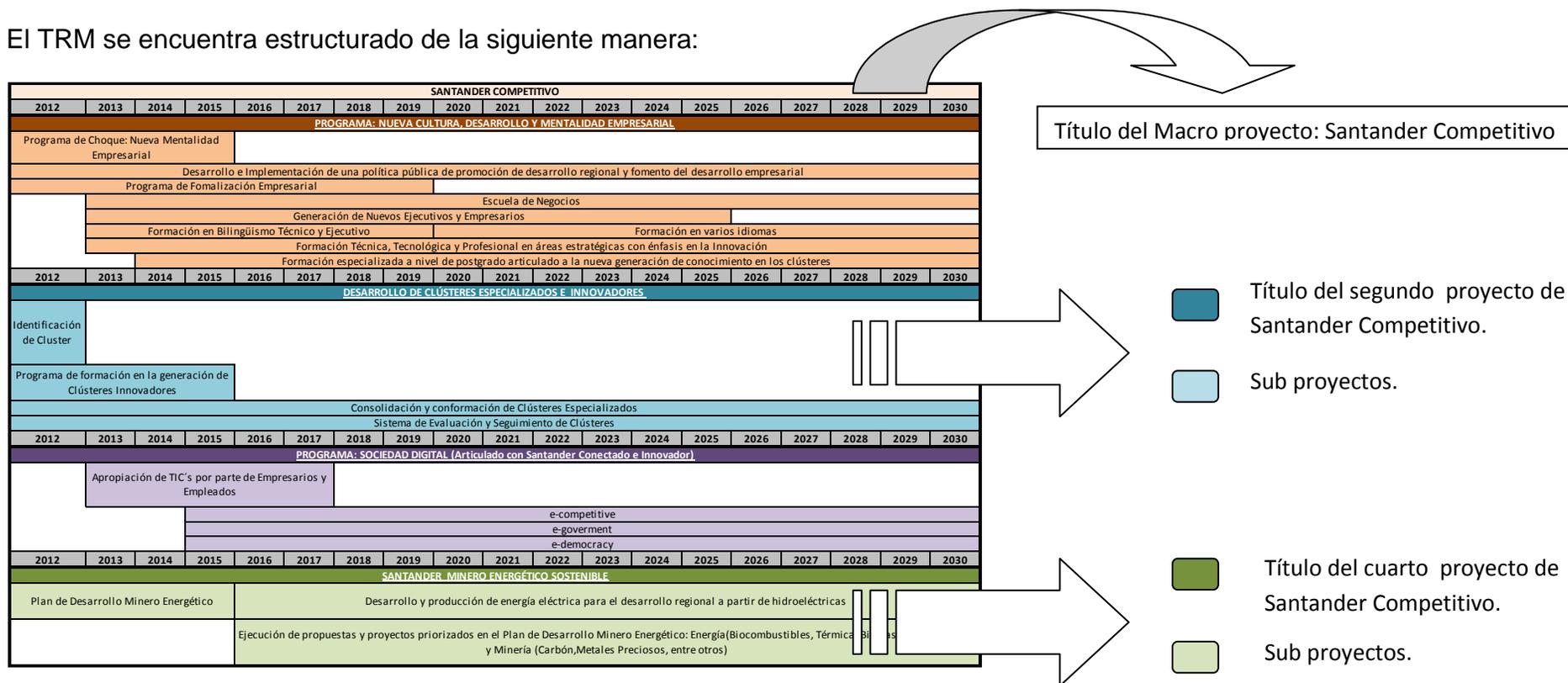
**Santander Humano y Social:** En el 2030, Santander habrá aumentado los índices de cobertura de educación superior llegando a un 65%, ampliando su oferta académica de estudios superiores, especialmente en maestrías y doctorados, en forma articulada con la vocación de desarrollo del Departamento. El desarrollo humano habrá alcanzado los 100 posibles, el cumplimiento de las metas de desarrollo del milenio en materia de pobreza se habrá reducido de un 33,3% (2009) hasta un porcentaje cercano al 15% y la tasa de indigencia se habrá disminuido de 9,1% en (2009) hasta un 4%. El capital social se habrá fortalecido significativamente mediante la conformación de redes público privadas, alianzas productivas, estrategias de cooperación y mejoramiento del tejido social a partir del incremento del empleo formal, la elevación del nivel de calidad de vida de las personas y ampliación de las oportunidades para los sectores rurales y urbanos menor favorecido del Departamento.



Para la identificación de los Macro proyectos, se consideró a los ocho ejes estratégicos como los ocho Macro proyectos de Santander al 2030, utilizando la técnica Technology Roadmapping (TRM) para estructurar una ruta de trabajo, la cual direccionará el desarrollo del Macro proyecto.

Ejemplo: TRM de Santander Competitivo.

El TRM se encuentra estructurado de la siguiente manera:





SECRETARÍA DE PLANEACIÓN  
DEPARTAMENTAL

# MACRO PROYECTOS: SANTANDER COMPETITIVO, INNOVADOR Y GLOBAL



TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER COMPETITIVO

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>1</sup>
1. Programa: Nueva cultura, desarrollo y mentalidad empresarial	Desarrollar una nueva cultura y mentalidad empresarial que dinamice la estructura productiva del Departamento	Alcaldía de Bucaramanga, Unired, Cámara de Comercio, Comité Gremios, Sena, Gobernación de Santander, CUEES
2. Desarrollo de clústeres especializados e innovadores	Identificar y desarrollar clusteres especializados e innovadores	CRC, Gremios, Cámaras de Comercio, Universidades
3. Programa: Sociedad digital (Articulado con Santander Conectado e Innovador)	Apropiar las TICs en las empresas del Departamento	Alcaldía de Bucaramanga, Gobernación de Santander, Universidades, Cámara de Comercio, Sena, Adel, CETICs
4. Santander Minero Energético Sostenible	Desarrollar el Sector Minero Energético en el Departamento bajo principios de sostenibilidad y sustentabilidad	Gobernación de Santander, Sena, Ecopetrol, Ingeominas, Cámara Colombiana de la Minería, CAS, CDMB, Universidades, ESSA, TGI, Clúster Petróleo y gas

<sup>1</sup> La propuesta inicial de líderes se irá ajustando con las reuniones de comité y de implementación de la Visión de Santander 2030.



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER COMPETITIVO**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

SANTANDER COMPETITIVO																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PROGRAMA: NUEVA CULTURA, DESARROLLO Y MENTALIDAD EMPRESARIAL</b>																		
Programa de Choque: Nueva Mentalidad Empresarial																		
Desarrollo e Implementación de una política pública de promoción de desarrollo regional y fomento del desarrollo empresarial																		
Programa de Fomalización Empresarial						Escuela de Negocios												
Generación de Nuevos Ejecutivos y Empresarios																		
Formación en Bilingüismo Técnico y Ejecutivo						Formación en varios idiomas												
Formación Técnica, Tecnológica y Profesional en áreas estratégicas con énfasis en la Innovación																		
Formación especializada a nivel de postgrado articulado a la nueva generación de conocimiento en los clústeres																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>DESARROLLO DE CLÚSTERES ESPECIALIZADOS E INNOVADORES</b>																		
Identificación de Cluster																		
Programa de formación en la generación de Clústeres Innovadores																		
Consolidación y conformación de Clústeres Especializados																		
Sistema de Evaluación y Seguimiento de Clústeres																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PROGRAMA: SOCIEDAD DIGITAL (Articulado con Santander Conectado e Innovador)</b>																		
			Apropiación de TIC's por parte de Empresarios y Empleados															
											e-competitive							
											e-government							
											e-democracy							
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>SANTANDER MINERO ENERGÉTICO SOSTENIBLE</b>																		
Plan de Desarrollo Minero Energético				Desarrollo y producción de energía eléctrica para el desarrollo regional a partir de hidroeléctricas														
				Ejecución de propuestas y proyectos priorizados en el Plan de Desarrollo Minero Energético: Energía (Biocombustibles, Térmica, Biomasa, Solar, Eólica) y Minería (Carbón, Metales Preciosos, entre otros)														



**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER INNOVADOR**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>2</sup>
1. Fortalecimiento y Desarrollo del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación	Fortalecer y desarrollar el sistema regional de ciencia, tecnología e innovación - SRCTI	CUEES, UNIRED UNIVERSIDADES, CDT's, CODECYT, SENA, GREMIOS, CORPORACIONES, CRC, ECOPETROL, INCUBADORA DE EMPRESAS, ICP, CDMB, SECRETARÍA DE PLANEACIÓN
2. Desarrollo de Estructura Empresarial Innovadora	Fortalecer la estructura empresarial del Departamento	
3. Emprendimiento	Fomentar la actividad de emprendimiento en el territorio Santandereano	

**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER GLOBAL**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>3</sup>
1. Santander Territorio de Negocios Globales	Fomentar el reconocimiento internacional del territorio santandereano a partir de las oportunidades de negocios de inversión y crecimiento del comercio internacional	OFAI, Proexport, Cámaras de Comercio, Zonas francas, Universidades, Andi, Acopi, Adel, Comercializadoras internacionales, CENFER
2. Turismo de Carácter Mundial	Diferenciar el Departamento a nivel internacional por ser un territorio con una oferta turística de carácter mundial	Gobernación, Alcaldías, Cotelco, Gremios, Sena, Institutos de enseñanza técnica y tecnológica, Cámaras de Comercio, Proexport, Zonas francas de salud

<sup>2</sup> La propuesta inicial de líderes se irá ajustando con las reuniones de comité y de implementación de la Visión de Santander 2030.

<sup>3</sup> Ibíd.



# MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030

## SANTANDER INNOVADOR

### TECHNOLOGY ROADMAPPING

SANTANDER INNOVADOR																		
FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL SISTEMA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN																		
Formulación del Plan Estratégico de CTI (Agendas de desarrollo sectorial)		Implementación del Plan Estratégico de CTI (Agendas de desarrollo sectorial)																
Especializar las funciones de las instituciones que conforman el Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación y articular su accionar																		
Formación técnica y tecnológica en áreas estratégicas (Articulado con Santander Competitivo)																		
Formación, atracción y vinculación especializada a nivel de Posgrado (Articulado con Santander Competitivo)																		
Fortalecimiento de la Infraestructura de CTI del Departamento																		
		Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión de CTI																
Creación y puesta en marcha del programa de cultura en Ciencia, Tecnología e Innovación																		
Creación del Fondo Mixto Regional de Financiamento para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación.		Puesta en funcionamiento del Fondo Mixto Regional de Financiamento para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación.																
		Puesta en funcionamiento del Observatorio de Ciencia Tecnología e Innovación (Monitoreo al SRCTI).																
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
DESARROLLO DE ESTRUCTURA EMPRESARIAL INNOVADORA																		
Creación del Programa Regional de transformación productiva con base en la innovación del tejido empresarial tradicional		Puesta en marcha del Programa Regional de transformación productiva del tejido empresarial tradicional																
		Elaboración de agendas de innovación para los Clusters. (Articulado con Santander Competitivo)																
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EMPRENDIMIENTO																		
Estrategias de financiamiento para la emprendimiento																		
		Fortecer la creación de Empresas de base tecnológica																
Programa de asesoramiento para la creación de Spin Off		Impulsar Spin-off (emprendimientos empresariales) desde agrupaciones locales de I+D																



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER GLOBAL**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

SANTANDER GLOBAL																			
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>SANTANDER TERRITORIO DE NEGOCIOS GLOBALES</b>																			
<b>1. Creación de la Cancillería Territorial de Santander</b>	Promoción y marketing territorial Programa integral de atracción de inversiones (Diagnóstico y plan de negocios detallado con asesoría técnica del MIGA)* Cooperación internacional para el desarrollo																		
	Programa de Desarrollo Empresarial orientado a la exportación (Aumentar la productividad, competitividad, diferenciación de productos, valor agregado) (Programa articulado con Santander Innovador y Santander Competitivo)																		
<b>2. Fortalecimiento y ampliación de la Plataforma de Internacionalización de Santander</b>	Programas de aprendizaje e imitación (por ejemplo: Ingeniería de reversa, licenciamiento, atracción de talentos desde firmas internacionales)																		
	Puesta en funcionamiento y ampliación de las zonas francas																		
	Articulación de las comercializadoras internacionales																		
	Fortalecimiento y generación de mayor impacto de las Ruedas de Negocios nacionales e internacionales																		
	Intensificación de las Misiones Comerciales y exploración de nuevos mercados																		
	Programa de integración en los ciclos de intercambio internacionales (Alianzas con actores internacionales en las áreas estratégicas) Desarrollo de comunidades extraterritoriales																		
TURISMO DE CARÁCTER MUNDIAL																			
<b>1. Infraestructura para el fortalecimiento del sector turismo</b>	Consolidación de la infraestructura	Expansión Parque chicamocha																	
		Puesta en funcionamiento del Parque Acualago																	
		Recuperación y conservación del patrimonio histórico-cultural (teatro Santander, iglesias, museos, centro históricos urbanos, centro cultural del oriente en pro del Turismo religioso, histórico y cultural)																	
		Recuperación y conservación de recursos naturales y ambientales (Ríos, cuevas, caminos, paisajes en pro del Turismo de aventura, ecológico y rural)																	
	Desarrollo de nueva infraestructura	Infraestructura de servicios (hoteles, restaurantes, medios de transporte)																	
Teleférico, Parque de Diversiones, parque temático del Petróleo, Complejo turístico Hidrosogamoso y Complejo turístico embalse del acueducto																			
Conectividad (movilidad aérea y terrestre) (Articulado con Santander Conectado con el mundo)																			
Centro Internacional de Convenciones																			
Articulación de Zonas Francas de Salud (Turismo de salud)																			
<b>2. Organización del Sector</b>	<i>Plan de desarrollo departamental de Turismo</i>																		
	Creación de una institucionalidad (Secretaría departamental de turismo y Observatorio de turismo)																		
	Formación de una cultura para el desarrollo turístico (Formación para las personas prestadoras de los servicios turísticos)																		
	Sistema de información operativo (Articulado con Santander digital)																		
<b>3. Clúster del Turismo (Articulado con Santander competitivo e Innovador)</b>	Definir la oferta turística en términos de los recorridos turísticos (rutas, circuitos, entre otros)			Puesta en marcha del sistema de Rutas (Acorde al desarrollo de infraestructura, conectividad y sistema de información). (Articulado con Santander Conectado e Innovador)															
	Programa de formación en la generación de Clúster																		
	Conformación de Clúster de Turismo Sistema de Evaluación y Seguimiento de Clústeres																		



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN  
DEPARTAMENTAL

# **MACRO PROYECTOS: SANTANDER EQUILIBRADO, SUSTENTABLE Y CONECTADO CON EL MUNDO**

**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER EQUILIBRADO**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>4</sup>
1. Plan estratégico de fortalecimiento para el desarrollo y planeación territorial.	Desarrollar los procesos de planificación territorial mediante la dotación de una infraestructura adecuada y una regionalización eficiente.	Planeación; AMB; Cámaras de comercio; Universidades
2. Centro de pensamiento estratégico para la estructuración de macroproyectos y procesos de desarrollo territorial.	Crear el Centro de Pensamiento Estratégico que se encargue de identificar, formular y estructurar proyectos estratégicos de impacto regional que ayuden a solucionar los problemas sociales, económicos y ambientales del Departamento.	Universidades, Unired, Comisión regional de competitividad.

**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER SUSTENTABLE**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>5</sup>
1. Plan Maestro de Gestión del riesgo ambiental y social frente al cambio climático.	Valorar, analizar y planear las diferentes situaciones de riesgo para hacer frente al cambio climático mediante acciones y obras dirigidas a la mitigación y adaptación.	CAS; CDMB, Planeación departamental; CLOPAD.
2. Proyecto Integral de preservación, restauración y aprovechamiento sostenible del territorio y agua para la vida.	Proteger los diferentes ecosistemas naturales del Departamento, haciendo énfasis en la conservación del agua.	AMB, CAS, Secretaria de agricultura, CDMB
3. Proyecto regional de manejo y aprovechamiento de residuos sólidos.	Formular e implementar procesos eficientes para el manejo de los residuos sólidos y el aprovechamiento de los mismos.	Empresas de aseo y alcantarillado; Universidades; CDMB; CAS
4. Formulación e implementación de la Política Pública de Desarrollo rural sostenible.	Garantizar la seguridad y autonomía alimentaria, el uso adecuado de los recursos naturales, los servicios ambientales y la permanencia de la población en las zonas rurales del Departamento.	Secretaria de agricultura; Secretaria de planeación; INCODER; IGAC; CONSEA; SAC.

<sup>4</sup> La propuesta inicial de líderes se irá ajustando con las reuniones de comité y de implementación de la Visión de Santander 2030.

<sup>5</sup> Ibíd.



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER EQUILIBRADO**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

		SANTANDER EQUILIBRADO																				
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
		<b>Plan estratégico de fortalecimiento para el desarrollo y planeación territorial</b>																				
<b>Fortalecimiento de los procesos de planeación territorial</b>		Diseño e implementación del Sistema multifinalitario de información para la planeación territorial																				
	Proyecto de articulación y coordinación de los planes de ordenamiento territorial municipales y la formulación de los lineamiento de ordenamiento territorial de orden regional	Formulación e implementación de la red de núcleos urbanos intermedios para el desarrollo subregional																				
		Fortalecimiento de los núcleos provinciales de desarrollo endógenos						Bolsas subregionales de inversión pública (chequear normas legales)														
		Implementación de Regiones económicas de planificación																				
	Estudios de impacto de macroproyectos regionales (Hidrosogamoso, embalse de tona, etc.)	Consolidación de un ente territorial metropolitano									Articulación y consolidación funcional-administrativa entre Área Metropolitana de Bucaramanga y Barrancabermeja											
		Programa de fortalecimiento técnico, político e institucional para los municipios del Departamento											Promoción política para la descentralización fiscal y la autonomía municipal									
		Estrategia de adaptación a los impactos de los macroproyectos			Sistema integrado de información de la gestión pública y rendición de cuentas municipales en el Departamento.																	
		Reestructuración del sistema tarifario predial municipal para el departamento de Santander																				
	Programas de participación ciudadana efectiva e incluyente									Implementación de un modelo de fortalecimiento de las rentas propias territoriales												
	Sistemas locales de formación y ciudadanía									Articulación de redes de actores sociales												

**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER EQUILIBRADO**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**



2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
<b>Dotación de infraestructura para el equilibrio territorial Departamental</b>	Estrategia para la descentralización de inversión para la infraestructura de servicios básicos municipales									Estrategia para la descentralización de servicios y funciones: dotación Infraestructura para la especialización vocacional municipal										
	Programa de fortalecimiento de infraestructura dotacional municipal								Fondo regional mixto y plan para la dotación y adecuación con la infraestructura y equipamientos necesarios y acordes al modelo y dinámica territorial.											
	Proyecto de infraestructura educativa para el equilibrio territorial (Consolidación y ampliación de las sedes subregionales de educación superior)																			
	Implementación de agencias de integración y cooperación intermunicipal (bancos de maquinaria)						Participación político-social de comunidades (fortalecimiento de veedurías)													
<b>Regionalización</b>	Creación de mesa interdepartamental para la gestión de los proyectos y procesos de integración regional.																			
	Estudios e investigación ordenamiento intraterritorial	Plan para el ordenamiento territorial e infraestructura vocacional territorial				Proceso para el equilibrio político y representación equitativa de los territorios santandereanos														
		Oficina para la defensoría de los recursos públicos					Modelos de compras colectivas													
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	
<b>Centro de pensamiento estratégico para la estructuración de macroproyectos y procesos de desarrollo territorial</b>																				
<b>Formulación de la propuesta y articulación de actores</b>	Plan de acción	Articulación interinstitucional	Formulación e implementación del sistema VIGÍA de la visión Prospectiva de Santander 2030																	
		Equipo de estructuración de proyectos estratégicos								Red de centros de pensamiento estratégico territorial										
	Creación de un fondo mixto de financiación para el centro de pensamiento				Modelos de apoyo para el desarrollo de emprendimientos solidarios sustentables															
	Programa de relevo generacional	Estrategia de generación de opinión pública				Modelos colectivos de apropiación de conocimiento														



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER SUSTENTABLE**  
**TECHNOLOGY ROADMAPING**

SANTANDER SUSTENTABLE																					
2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
<b>Plan Maestro de Gestión del riesgo ambiental y social frente al cambio climático</b>																					
<b>Articulación y fortalecimiento comité Interinstitucional</b>	<b>Estudios y diseños</b>	Formulación del Plan Maestro de Gestión del riesgo ambiental y social frente al cambio climático		Estudios de amenazas, vulnerabilidad y riesgo: sismos, erosión y remoción en masa, e inundaciones, Urbano 1:1.000-2.000; Rural 1:25.000 del departamento de Santander																	
		Gobernanza y control en zonas de riesgo																			
		Sistema de estaciones hidroclimatológicas automáticas y satelitales																			
		Estudios, diseños y ejecución de lo proyectos para la mitigación del riesgo y adaptación al cambio climático del territorio santandereano																			
		Programa socialización y capacitación en la gestión integral del riesgo en el territorio de Santander										Implementación represas secas									
		Política Pública Hábitat y superación de asentamientos precarios				Implementación de la política pública de hábitat y superación de asentamientos precarios															
		Sistema de información, red de monitoreo y alertas tempranas del territorio santandereano																			
2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
<b>Proyecto Integral de preservación, restauración y aprovechamiento sostenible del territorio y agua para la vida</b>																					
Formulación e implementación de la política pública de aguas del departamento de Santander	Estudios y diseños	Delimitación y adopción del Sistema Regional de Áreas Protegidas		Formulación e implementación de los planes de manejo, uso y conservación de las ecosistemas que conforman el sistema regional de áreas protegidas																	
		Formalización de las reservas locales y de la sociedad civil en las áreas abastecedoras de acueductos urbanos y rurales				Plan de desarrollo eco turístico en las zonas naturales protegidas															
		Estudios hidrogeológicos para la prospección de aguas subterráneas						Perforación de pozos profundos para el abastecimiento con agua subterránea en sitios críticos													
		Formulación e implementación de los planes de manejo, uso y reforestación de las áreas abastecedoras de acueductos urbanos y rurales																			
		Sistema de información para el monitoreo de la calidad del agua (potable y residual) a nivel departamental																			
		Instituto de servicios ambientales: incursión en el mercado de captura de CO2																			
		Programa de uso eficiente, ahorro y reutilización del recurso hídrico en el territorio santandereano																			
Programa de cultura y educación para la conservación del agua																					
Proyecto estratégico de restauración y reforestación comercial	Inventario de biodiversidad del territorio: especies promisorias								Centro avanzado en biotecnología aplicada				Parque industrial en biotecnología								
	Programa de construcción y operación de plantas de tratamiento de aguas residuales para centros poblados del Departamento																				
	Desarrollo del mercado de subproductos industriales						Gestión, promoción y financiación de proyectos para el desarrollo de la Bioinnovación														



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER SUSTENTABLE**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Proyecto regional de manejo y aprovechamiento de residuos sólidos</b>																			
	Estudio y diseño del plan regional de manejo de residuos sólidos	Construcción de centros de producción de bionergia basada en residuos sólidos				Parque regional tecnológico y eco turístico del reciclaje													
		Programa de capacitación para el reciclaje: Separación y selección en la fuente + disposición de residuos sólidos				Cultura del Reciclaje productivo.	Instituto de desarrollo tecnológico para el reaprovechamiento productivo de los residuos sólidos												
		Plan integral de manejo de residuos rurales		Bonos por contaminación															
		Estrategia de manejo de residuos industriales y peligrosos.																	
2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Plan integral para el Desarrollo rural sostenible</b>																			
Agenda de seguridad y soberanía alimentaria						Programa educativo para el manejo adecuado de la producción y comercio de alimentos				Sello de agricultura ecológica y alimentos saludables				Capacitación en normas internacionales de calidad de alimentos					
Caracterización del Sistema de Abastecimiento y distribución de alimentos de centros urbanos		Asociatividad: Creación de los Grupos de Acción Local rurales (GAL), afiliación gremial de pequeños y medianos productores ganaderos, y Redes de Distribuidores Urbanos de Alimentos				Programa de financiación de proyectos rurales, principalmente cultivos de pan coger, para el abastecimiento de alimentos de los centros urbanos													
						Programas locales para el mejoramiento de la infraestructura de producción y distribución de alimentos: construcción y renovación de plazas de mercado, centros de acopio, financiación para la adecuación de comercios, etc..													
Estudio detallado de suelos para la zonificación por actitud de cultivos del departamento de Santander y su incorporación a los POT's		Sistema de información climática para la producción agrícola				"Plan Maestro de Conectividad Alimentaria" para el abastecimiento y distribución de alimentos de los centros urbanos: red vial, principalmente terciaria; diseño e implementación software; comunicaciones; y medios de transporte multimodales.								Ampliación del Sistema de Abastecimiento y Distribución de alimentos a centros poblados de menor tamaño					
						Conformación del Sistema de Abastecimiento y distribución de Alimentos de los Centros Urbanos como una entidad administrativa													
Creación de programas de educación en actividades rurales y ambientales		Centro de Asistencia técnica pecuaria				Programa integral de ganadería intensiva y estabulada													
Identificación de la canasta de consumo de alimentos		Programas y planes de reforestación departamental														Plan para la incursión en el sector maderero			
Fomento a los sistemas de producción agrosilvopastoriles y agroforestales (bosque comercial, cacao, frutales, cítricos, café, caucho y palma)																			
											Impuestos verdes				Programa de internacionalización de los alimentos saludables de Santander				



**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER CONECTADO CON EL MUNDO**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>6</sup>
1. Sistema interdepartamental logístico (Articulado con la mesa interdepartamental de concertación).	Conformar un sistema logístico sostenible y eficiente, que articule la infraestructura, el transporte y la logística de Santander y sus departamentos vecinos; implementando plataformas logísticas y el uso multimodal de los medios de transporte; haciendo énfasis en las necesidades de la población y del sector productivo del centrooriente colombiano, para mejorar la competitividad de la región.	Cámaras de Comercio, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Infraestructura, Secretaría de Minas y Energía, Cormagdalena, Alcaldía de Barrancabermeja, Alcaldía de Bucaramanga
2. Plan maestro infraestructura para la conectividad primera y segunda generación.	Generar un proceso estructurado y dinámico que determine el rumbo de la infraestructura para el transporte multimodal en Santander y que defina acciones concretas de planificación, diseño y construcción de la infraestructura necesaria para la conectividad del Departamento, con una visión integral del territorio y que garantice su progresividad y continuidad en el tiempo.	Universidades, Secretaría de Infraestructura, Secretaría de Transporte, Cámaras de Comercio, Sociedad Santandereana de Ingenieros, Gremios, Sociedad Civil
3. Sistema de gestión del riesgo y atención del sistema logístico.	Implementar un sistema de gestión del riesgo que cuente con capacidad técnica y financiera suficiente para dar respuesta eficiente a la prevención, mitigación y atención de desastres en la infraestructura del sistema logístico del Departamento y que permita aprovechar, adaptar y desarrollar el conocimiento sobre gestión del riesgo en infraestructura física.	Secretaría de Infraestructura, CLOPAD, UIS, Ministerio de Transporte, Sociedad Santandereana de Ingenieros
4. Santander territorio digital.	Garantizar la infraestructura, acceso y capacidad de uso en la totalidad del territorio y de la población Santandereana de las TIC's, garantizando la idoneidad tecnológica, la disminución de la brecha digital, utilizándolas intensivamente en lo institucional y sumando los esfuerzos de todos los actores para la alfabetización digital, uso, apropiación, inclusión social y productiva de las TICs.	Zona Franca, Universidades, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Secretaría de Infraestructura

<sup>6</sup> La propuesta inicial de líderes se irá ajustando con las reuniones de comité y de implementación de la Visión de Santander 2030.



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER CONECTADO CON EL MUNDO**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

**SANTANDER CONECTADO CON EL MUNDO**

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
<b>SISTEMA INTERDEPARTAMENTAL LOGÍSTICO (Articulado con Mesa interdepartamental de concertación)</b>																					
Institucionalidad para el sistema regional de infraestructura, logística y transporte (mesa de concertación interdepartamental)	Plan maestro sostenible. Sistema regional logístico	Formación para la apropiación de Infraestructura+Logística+Transporte: Programas de formación técnica para el diseño y construcción sostenible de la infraestructura.																			
	Articulación redes e infraestructura regional	Sistema férreo y Trenes de cercanías																			
	Ampliación y remodelación aeropuertos Camilo Daza, Yariguies y Palonegro	Aeropuertos nacionales adicionales (ampliación aeropuertos Málaga, San Gil, Sogamoso, Yopal, Arauca).				Construcción centros subregionales de distribución y acopio															
	Estudios y diseños aeropuertos internacionales de carga y pasajeros	Construcción Aeropuerto internacional de pasajeros y carga de Santander				Interconexión eléctrica															
	Fondo de financiación y cofinancian para la logística	Centros y plataformas logísticas intermodales (Barrancabermeja).									Conexión con puerto seco, puertos del Pacifico y salida a Venezuela y Brasil.										



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER CONECTADO CON EL MUNDO**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
	<b>PLAN MAESTRO INFRAESTRUCTURA PARA LA CONECTIVIDAD PRIMERA Y SEGUNDA GENERACIÓN</b>																					
	<i>Proyectos conectividad primera generación (agenda pública y gremial actual).</i>										<i>Proyectos de segunda generación y reconversión a tecnologías limpias y bajas en carbono.</i>											
<b>I n f r a e s t r u c t u r a</b>		Red vial para la seguridad alimentaria y caminos rurales																				
		Vía a Yuma					CONEXIÓN TRONCAL DE OCCIDENTE															
		Pavimentación Troncal Central del Norte						TRONCAL DEL COCUY O DEL TURISMO DE MONTAÑA														
		Vía a Málaga																				
		Conexión Bucaramanga- Ruta del Sol Doble Calzada							Conexión funcional Barranca-Bucaramanga (férreo-bimodal con nueva tecnología de energía)													
		Culminar plan vial Departamental										Plan de adopción de energías alternativas para el transporte sustentable										
		Vía rápida Barrancabermeja- Bucaramanga (Café Madrid)																				
		Plan vial 2500				Viaducto Bucaramanga-San Alberto					Conexión estratégica al corredor de baja altura Bogota-Llanos Orientales-Venezuela											
	<b>P r o y e c t o s A M B</b>	Anillo vial externo			Tren de cercanías AMB				IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE CORREDORES ECO BIOLÓGICOS DE CONECTIVIDAD													
		Transversal Norte-Sur																				
Antigua vía Floridablanca				Sistema Integrado de Transporte Multimodal																		
<b>d e p a r t a m e n t a l e s</b>	Transversal del Carare		Tren del Carare							Transversal férrea de Oriente		Construcción red férrea sustentable Intradepartamental y conexión interdepartamental (Tren de Belencito+Tren del Carare+Tren de Cercanías Bogota+Tren de cercanías Bucaramanga+Sistema Férreo del Oriente)										
	Doble calzada Bucaramanga-Cúcuta, (Cuesta Boba; Alto del Escorial)										Autopistas de la logística Venezuela-Pacífico (Operativizar corredor andino Venezuela-Cúcuta-Bucaramanga-Barrancabermeja)			Corredor Venezuela-Pacífico (Conexión con autopistas de la montaña y con puerto seco y marítimo)								
	Vía San Gil-Charala-Duitama								Ruta Minero Energética de Colombia													
	Vía al Llano-Arauca (Tame-Sacama-Socha-Duitama-San Gil); (Vía Bucaramanga-Pamplona-Saravena-Arauca)										Conexión con el corredor de baja altura con Venezuela											
	Vía al Llano-Casanare (Conexión con vía del Cusiana)																					
	Plan maestro de aprovechamiento del río Magdalena										Hidropista del río Magdalena											
Concesión Zipaquirá-Palenque (variante en el Socorro)							Ampliación vía a San Gil (Tercer carril)						Viaductos San Gil-Barbosa									



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER INNOVADOR**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
<b>SISTEMA DE GESTIÓN DEL RIESGO Y ATENCIÓN DEL SISTEMA LOGÍSTICO</b>																					
Inventario actualizado de infraestructura y vías terciarias, secundarias y primarias del Departamento.		Articulación con el Sistema Multifinalitario Departamental				Estrategia de relocalización de la red vial localizada en zonas en riesgo															
Proyecto de Atención y mantenimiento del sistema vial Departamental		Implementación de aparato logístico para la gestión del riesgo				Plan de reforzamiento y restructuración de la infraestructura localizada zonas de alto riesgo															
		Coordinación con el sistema de alertas tempranas del Departamento			Departamento de Investigación e Innovación en diseños sostenibles para la gestión del riesgo																
2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
<b>SANTANDER TERRITORIO DIGITAL</b>																					
Plan de capacitación Departamental para el aprovechamiento de las Tics										Infraestructura y desarrollo tecnológico Santander 100% digital											
Santander territorio digital primera ronda (accesibilidad y masificación): 1Gbps Hogares - Ancho de banda					Santander territorio digital 2da ronda (accesibilidad y masificación): Servicio público																
Programa de cofinanciación para el acceso a computadores					Proyecto municipios digitales de Santander																
Plataforma e-goberment y e-competitive: Web 2.0																					
			Plataforma e-democracy: Web 3.0																		



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN  
DEPARTAMENTAL

# MACRO PROYECTOS: SANTANDER HUMANO, SOCIAL Y GENERACIONAL



**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER HUMANO Y SOCIAL**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>7</sup>
1. Plan Decenal departamental para la reforma, modernización y calidad de la educación de Santander 2022. Plan Decenal departamental para consolidación del proyecto educativo regional 2032	Garantizar la cobertura, calidad y pertinencia de la educación básica, media y vocacional de manera que consolide el proyecto educativo regional.	Gobernación de Santander, Universidades, Sectores Económicos, Gremio de Educadores
2. Plan departamental para la reducción de las brechas sociales y el cumplimiento los objetivos de desarrollo del milenio (ODM)	Cumplir los ODM para el 2015 y disminuir las brechas de salud, educación, vivienda y saneamiento básico y la desigualdad de género y edad para el 2030.	Gobernación, Alcaldías, CAS, CDMB, Profamilia, EPS, IPS
3. Política pública y plan decenal de primera infancia	Garantizar la protección integral y el desarrollo equitativo tanto mental, físico y emocional de todos los niños menores de 5 años en el departamento.	ICBF, Alcaldías, Gobernación, Procuraduría
5. Política y plan departamental para la gestión de la Responsabilidad Social Empresarial	Articular y direccionar la responsabilidad social empresarial de la región en dirección de las metas y necesidades de la región.	Gobernación de Santander, Alcaldías, ONG's y Gremios
6. Acuerdo Marco Departamental para la formulación, evaluación y gestión de las políticas públicas con enfoque de derechos.	Lograr una administración pública más eficiente, transparente y efectiva en la región.	ESAP, Universidades, Contraloría, Procuraduría, Gobernación, y alcaldías

<sup>7</sup> La propuesta inicial de líderes se irá ajustando con las reuniones de comité y de implementación de la Visión de Santander 2030.



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER HUMANO Y SOCIAL**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

SANTANDER HUMANO Y SOCIAL																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
PLAN DECENAL DEPARTAMENTAL PARA LA REFORMA, MODERNIZACIÓN Y CALIDAD DE LA EDUCACIÓN DE SANTANDER 2022											PLAN DECENAL DEPARTAMENTAL PARA CONSOLIDACION DEL PROYECTO EDUCATIVO REGIONAL 2032							
Formulación del plan decenal de educación departamental 2022	Programa para la consolidación, adecuación y modernización de la planta docente y administrativa departamental																	
	Programa para la adecuación de infraestructura, financiación, modernización y consolidación del sistema educativo departamental (Infraestructura: Planta física, TIC, en articulación con Santander conectado con el mundo )																	
	Programa para la apropiación, manejo y masificación de tecnologías de la información y comunicación, y bilingüismo (Conectividad TIC's en concordancia con el eje Santander conectado con el mundo)																	
	Programa de lucha contra la deserción, repitencia y el bajo rendimiento educativo de la educación básica y secundaria (Permanencia)																	
Fondo mixto departamental para el avance de la educación básica, media, vocacional y superior (Pro desarrollo reglamentación de la estampilla para el fortalecimiento)	Programa para la consolidación del proyecto educativo departamental: Formación de docentes y pertinencia (En concordancia con las áreas estratégicas, hacer una revisión e integración de los PEI)																	
	Sistema de información integrado para la certificación, seguimiento, monitoreo y evaluación de la educación media, básica y profesional en Santander (calidad, equidad y pertinencia)																	
	Proyecto departamental para la transferencia y aplicación de nuevas tecnologías y estrategias de enseñanza, formación educativa y gestión de la vocación profesional (En articulación con Santander Innovador)																	
	Proyecto y junta departamental para la integración de la educación primaria, secundaria y superior																	
Programa especial para el fortalecimiento de la educación preescolar																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PLAN DEPARTAMENTAL PARA LA REDUCCIÓN DE LAS BRECHAS SOCIALES Y EL CUMPLIMIENTO Y LA SUPERACION DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO (ODM)</b>																		
OBJETIVO 1. Erradicar la Pobreza Extrema y el Hambre	Política de desarrollo rural y Plan maestro de abastamiento de las zonas urbanas (En articulación con Santander Sustentable y Santander Competitivo). Política de primera infancia (Programas de nutrición de madres gestantes y Programa cuidado y alimentación a niños pobres de menos de 5 años)																	
	Programa para el fomento, acompañamiento y financiamiento de iniciativas productivas con especial énfasis en población vulnerable																	
	Programa para la calificación, certificación, actualización y recalificación de competencias laborales																	
OBJETIVO 2. Lograr la Educación Básica Universal	Observatorio departamental del mercado laboral																	
	Programa de lucha contra la deserción, repitencia y la bajo rendimiento educativo de la educación básica y secundaria (Plan Decenal de educación y plan para la primera infancia jóvenes y niños menores de 5 años )																	
OBJETIVO 3. Promover la igualdad entre los Géneros y la Autonomía	Plan departamental para vinculación al sistema educativo del 100% de los jóvenes, niños y adolescentes																	
	Implementar la política pública de género																	
OBJETIVO 4. Reducir la Mortalidad Infantil	Programa para la modernización y dotación de infraestructura física y tecnológica del Programa ampliado de Inmunización (tiempo real y sistema de alertas tempranas)																	
	Programa para la modernización y dotación de infraestructura física y tecnológica de la red pública de Salud de Santander																	
	Programa para las coberturas del 100% de vacunación																	
OBJETIVO 5. Mejorar la Salud Sexual y Reproductiva	Programa departamental condicionado de nutrición infantil y madres gestantes (condicionado a la asistencia de hogares infantiles)																	
	Programa focalizado para la asistencia de madres gestantes y atención del parto																	
	Programa para la prevención de embarazos no deseados y atención de embarazos de alto riesgo																	
OBJETIVO 6. Combatir el VIH/SIDA, la malaria y el dengue)	Programa integrado para la promoción y prevención en salud sexual y reproductiva																	
	Programa de choque para la contención del VIH, la malaria y el dengue																	
OBJETIVO 7. Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente	Instituto departamental para la transferencia, adaptación e implementación de nuevas tecnologías y prácticas de salud pública																	
	Programa integrado para la masificación de la promoción y prevención en salud																	
OBJETIVO 8. Cooperación internacional	Plan de infraestructura de salud y educación, hábitat y equipamiento para la construcción de entornos seguros y el logro de la equidad social y territorial de Santander (En articulación con Santander Sustentable, Santander Equilibrado y Santander Conectado con el mundo)																	
	Programa para la gestión de la cooperación internacional y sector privado (En articulación con Santander Global y La política de responsabilidad social empresarial)																	
Sistema integrado para la inversión social progresiva y condicionada																		
Reglamentación de la estampilla pro desarrollo, y el cambio de la estampilla pro electrificación rural por la estampilla pro desarrollo rural para financiar el plan de disminución de brechas		Creación y puesta en funcionamiento del Fondo de compensación departamental																



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER HUMANO Y SOCIAL**  
**TECHNOLOGY ROADMAPPING**

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>POLÍTICA PÚBLICA Y PLAN DECENAL DE PRIMERA INFANCIA</b>										<b>POLÍTICA PÚBLICA Y PLAN DECENAL DE PRIMERA INFANCIA</b>								
Programa para la atención integral de la primera infancia (nutrición, educación, salud y buen trato)																		
Plan para el fortalecimiento de la infraestructura de atención a la primera infancia																		
Formulación de la política pública y el plan decenal de primera infancia	Fondo mixto para la atención integral de la primera infancia																	
	Programa para la atención prioritaria de la primera infancia en condiciones especiales (rural, pobre, carcelaria y por condiciones de salud)																	
	Comité socio-institucional para la gestión de política pública de la primera infancia																	
	Programa para la atención integral de las madres gestantes																	
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>POLÍTICA Y PLAN DEPARTAMENTAL PARA LA GESTIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL</b>																		
Programa y red integrada de negocios inclusivos y responsabilidad social empresarial articulada a los proyectos estratégicos de Santander 2030																		
Programa para el fomento de la formalización de empleo rural y urbano (En articulación con Santander Competitivo)																		
Plan para el desarrollo de buenas prácticas: guías, estándares e ISO 26000																		
Programa Departamental para la consolidación del fondo mixto de primera infancia y fondo para el avance de la educación																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>ACUERDO MARCO DEPARTAMENTAL PARA LA FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS CON ENFOQUE DE DERECHOS</b>																		
Programa para la apropiación de prácticas de e-governance y e-democracia en la sociedad civil y fortalecimiento del gobierno en línea (Relacionado con Santander Conectado con el Mundo)																		
Plan de promoción de la pertenencia y el arraigo territorial (En articulación con Santander Global)																		
Programa para la profesionalización y consolidación de la planta y carrera administrativa fundamentada en la meritocracia de la administración pública en el departamento																		
Programa departamental para la formulación y articulación de las agendas ciudadanas locales en la planeación local																		
Plan para la modernización de la administración pública: TIC's, formación y técnicas de gobiernos y administración																		
Sistema maestro de información sobre la gestión pública																		
Programa departamental de formación en temas de derechos humanos y administración pública con enfoque de derechos																		



**TABLA DE PROYECTOS, OBJETIVOS Y LÍDERES DE SANTANDER GENERACIONAL**

Proyectos	Objetivo	Propuesta de líderes <sup>8</sup>
4. Política y plan decenal de juventud	Garantizar en los y las jóvenes en Santander su realización y desarrollo integral como persona, como ciudadano y como colectivo.	Sistema regional de juventud, Contraloría, Alcaldías, Gobernación
7. Política y plan decenal para el aprovechamiento del tiempo libre: deporte, recreación y cultura. (En concordancia con la política pública de Juventud)	Garantizar un ambiente saludable y prácticas de esparcimiento, cultura, deporte y recreación.	Alcaldías, Gobernación, clubes deportivos, Institutos de deporte, Institutos culturales, casas de la cultura
8. Política pública y plan decenal para el adulto mayor y discapacidad	Garantizar la protección e inclusión integral de los adultos mayores y las personas en situación de discapacidad	Alcaldías, Gobernación, Asociaciones de la tercera edad, ONG's

<sup>8</sup> La propuesta inicial de líderes se irá ajustando con las reuniones de comité y de implementación de la Visión de Santander 2030.



**MACROPROYECTOS DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DE SANTANDER 2019-2030**  
**SANTANDER GENERACIONAL**  
**TECHNOLOGY ROADMAPING**

SANTANDER GENERACIONAL																		
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>POLÍTICA PÚBLICA Y PLAN DECENAL PARA EL ADULTO MAYOR Y LA DISCAPACIDAD</b>																		
Sistema de información del adulto mayor y la población en situación de discapacidad de Santander	Adaptación de espacios públicos e infraestructura recreativa para el acceso de la población de mayor edad y discapacitada en pro de la creación de entornos seguros y saludable																	
	Programa para la protección social e integral del adulto mayor y el discapacitado en Santander																	
	Sistema de información del adulto mayor y el discapacitado de Santander																	
	Programa para la integración social del anciano y el discapacitado																	
	Fondo regional para la atención del anciano y la población en situación de discapacidad																	
<b>POLÍTICA Y PLAN DECENAL DE JUVENTUD</b>																		
Programa para garantizar el acceso a la salud de los jóvenes																		
Programa para gestión de la vocación laboral, proyecto de vida y la empleabilidad																		
Programa para la participación política y social																		
Programa para la educación y el desarrollo del potencial de los jóvenes (Programas especiales para la convivencia )																		
Programa de salud y educación sexual y reproductiva																		
<b>POLÍTICA Y PLAN DECENAL PARA EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE: DEPORTE, RECREACIÓN Y CULTURA (EN CONCORDANCIA CON LA POLÍTICA PÚBLICA DE JUVENTUD)</b>																		
Programa de promoción de eventos culturales																		
Construcción de red de parques interactivos en los principales centros urbanos intermedios del Departamento (Biblioteca, centro de ciencia interactivo, espacios deportivos, universidad, colegio, teatro, cine, todo en un mismo complejo)																		
Consolidación de programas para la promoción de la salud, la recreación y el deporte																		
Plan para adecuación y construcción de infraestructura de deporte, recreación y cultura																		
Formulación de la política y plan para el aprovechamiento del tiempo libre	Programas de fortalecimiento institucional y financiero de Indersantander como agente promotor de la recreación y el deporte de alto rendimiento de Santander																	
	Programa de Fortalecimiento el centro cultural del oriente como agente promotor del arte y la cultura en Santander																	